



EMBRAZE
Kankernetwerk

Jaarverslag 2024 EMBRAZE

Voor het jaarverslag 2024 is gekozen voor een schematische weergave. Omwille van de leesbaarheid wordt daarbij het format van het jaarplan gevolgd.

In het jaar 2024 lag het accent voor EMBRAZE op 2 belangrijke ontwikkelingen:

1. Het IZA-dossier spreiding en concentratie van oncologische zorg, waarbij veel aandacht uitging naar het proces van vaststelling van volumenormen voor oncologische interventies;
2. De voorbereiding en indiening van het IZA-transformatieplan ten behoeve van de implementatie van een digitaal MDO-platform, met als resultaat de goedkeuring van het plan en de toekenning van transformatiegelden. In 2025 start PRIME (PRogramma IZA MDO EMBRAZE).

Deze beide ontwikkelingen hebben veel tijd en energie gevraagd van het coördinatieteam, de netwerkoncologiecommissie, de bestuurders en andere betrokkenen. De voorgenomen plannen die betrekking hebben op de kernactiviteiten van EMBRAZE (veelal in relatie tot het functioneren van de netwerktumorgroepen, bevorderen uniformiteit, passende zorg) zijn hiermee enigszins onder druk komen staan. Het voornemen voor 2025 is om hier nadrukkelijk meer aandacht aan te schenken: de samenwerking en het vertrouwen die binnen de netwerktumorgroepen in de voorbije jaren zijn gegroeid, verdienen een extra impuls.



Basisactiviteit	Concretisering 2024	Wie
Dagelijkse leiding netwerk	Informereren, afstemmen, adviseren, faciliteren en coördineren Netwerk Tumor Groepen, Netwerk Oncologie Commissie, Coördinatieteam en Dagelijks Bestuur: 6 x NOC-vergadering, 20 x werkoverleg CT, 6 x DB-vergadering, 3 x AB-vergadering. Onderhouden van contacten met externe stakeholders (o.a. Oncologienetwerken Nederland, collega-oncologienetwerken waaronder Concord, koepel kankerpatiëntenorganisatie NFK, verzekeraars): er is frequente afstemming met Concord en met Oncologienetwerken NL, en er is overleg gevoerd met o.a. CZ en VGZ, NFK, Kanker.nl en IKNL. Professionaliseren EMBRAZE: ○ Optimaliseren organisatie en werkwijze Netwerk Tumor Groepen: - Stimuleren participatie vanuit alle betrokken centra: dit heeft continu aandacht. - Structureel jaarlijks contact met patiëntenvereniging en NTG-en wordt gestimuleerd - Doorontwikkelen netwerkstandaarden: Het format voor de netwerkstandaarden is korter en passender gemaakt. - ontwikkelen huishoudelijk reglement voor NTG-en en daarin ook aandacht voor de positie van casemanagers/verpleegkundig specialisten/research medewerkers: er is een huishoudelijk reglement opgesteld en goedgekeurd. ○ Inventariseren behoefte regionaal casemanagement: dit is niet verkend. ○ Waar nodig en gewenst: netwerkvorming stimuleren of beleidstafel organiseren voor ondersteunende afdelingen: in het kader van het IZA-project is netwerkvorming tot stand gekomen tussen de collega's van ICT en finance; dit is een belangrijke basis voor het succes van PRIME.	Bestuur, Coördinatieteam Bestuur, Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen



	Monitoren van en waar mogelijk proactief een visie ontwikkelen op actuele ontwikkelingen en (mogelijke) gevolgen van nieuw beleid (verzekeraars, ministerie, NFK etc.): ○ Analyseren van uitkomsten en implementeren van de uitkomsten rondetafelgesprekken van het IZA - (Vervolg-)bijeenkomsten interactieve gesprekssessies met professionals - Uitwerken scenario's zoals genoemd in de eindnotitie van Zorgvuldig Advies Het proces van totstandkoming van volumenormenten is in 2024 vooral gericht geweest op de impactanalyse. Voor alle tumortypes uit de eerste tranche (hoofd/hals, maag/slokdarm, nier, long en pancreas) zijn er verschillende scenario's voor spreiding en concentratie ontwikkeld. Alle bestuurders en betrokken medisch professionals hebben deelgenomen aan een intensief traject, begeleid door SiRM. Zowel binnen EMBRAZE als met CONCORD heeft continu afstemming plaatsgevonden. Eind 2024 is de eindrapportage opgeleverd. ○ <i>Optie: Voorbereiden thema netwerkfinanciering: Er is behoefte aan nader onderzoek gericht op netwerkfinanciering. Dit wordt gezien als een belangrijke voorwaarde om de tijdsinvesteringen in samenwerking duurzaam te blijven doen: In 2024 is dit binnen EMBRAZE niet verder verkend; in 2025 wordt dit landelijk opgepakt (werktafel Governance).</i>	Bestuur, Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen
--	---	--



Begeleiding Netwerk Tumor Groepen	Ondersteunen Netwerk Tumor Groepen: - o colorectaal, long, mamma, pancreas, maag- en slokdarm, prostaat, blaas/testis, nier, schildklier, melanoom/huid, palliatief: voor alle genoemde NTG-en zijn (in totaal) 3 procesbegeleiders werkzaam. Er is, waar dat nog niet was, een duo-voorzitterschap ingevoerd. - o Nader uitwerken ondersteunende rol EMBRAZE bij: - Long en pancreas: samenwerking in groter verband: De NTG long is in 2024 opgegaan in het Longkankernetwerk, waarin de huizen van EMBRAZE en CONCORD verenigd zijn. Ook wordt met enkele kwartiermakers de oprichting van SWPCC voorbereid, een NTG pancreas die zich uitstrekt over de netwerken EMBRAZE, CONCORD en Onco-West. - Gynaecologie en neuro-oncologie: Er zijn geen NTG-en in EMBRAZE voor deze tumortypes, maar er is behoefte aan ontwikkeling van samenwerking binnen de regio en ook daarbuiten. Er zijn hierover verschillende verkennende gesprekken gevoerd. Ondersteunen uitvoering jaarcyclus: onderstaande aspecten komen regelmatig terug in de bijeenkomsten van alle NTG-en - o Uitkomstenbespreking, identificatie 'best practices' verbetering/optimalisering zorg, aanpassing netwerkstandaard (uniformering). - o Kennisdeling: Stimuleren NTG'en om kennisavonden te organiseren - o Bevorderen implementatie netwerkstandaard in lokale zorgpaden	Procesbegeleiders, Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie
-----------------------------------	--	---

Programmalijn	Concretisering 2024	Wie
Uniformiteit/Optimalisatie	Bevorderen uniformiteit binnen EMBRAZE: o Thema's in jaarplannen NTG-en op elkaar afstemmen: NWS, doelmatigheid, research, kennisavond, transparantie: er is maandelijks overleg tussen de procesbegeleiders en de algemeen coördinator om elkaar te informeren en van elkaar te leren.	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen



Passende Zorg	○ Doelmatigheid: focus op dure geneesmiddelen en andere complexe therapeutische interventies: nieuwe introducties van dure geneesmiddelen worden besproken in NTG. Er is een kennisavond geweest over de introductie van 177-PSMA-Lutetium in de regio. ○ Verdere uitrol end of life dashboard: dit is ondergebracht bij de NTG palliatieve zorg. Het dashboard wordt in alle huizen ontwikkeld. ○ Nieuwe NTG palliatieve zorg faciliteren (afstemmen relevante agenda in relatie tot bestaande regio initiatieven): de NTG palliatieve zorg is voortvarend van start gegaan; primaire aandachtspunten zijn proactieve zorgplanning en pijnbehandeling (naast EOL-dashboard) ○ <i>Optie: Voorbereiden thema preventie: welke rol kan EMBRAZE hierin hebben? Dit onderwerp is in 2024 niet nader verkend.</i>	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen
Wetenschap	Stimuleren en ondersteunen ontwikkeling wetenschap EMBRAZE, bevorderen inclusie patiënten studies EMBRAZE: ○ Onderlinge afstemming tussen EMBRAZE-partners over trialparticipatie ○ Studies en inclusie patiënten vast onderdeel in MDO en in NTG-vergadering: in alle NTG-bijeenkomsten wordt structureel aandacht besteed aan lopende en nieuwe studies; ○ Inventariseren of netwerkvorming tussen researchbureaus gewenst is: dit is in 2024 niet geïnitieerd.	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumorgroepen, Procesbegeleiders
Gegevensuitwisseling en digitalisering	Optimalisering (regionaal) MDO: ○ Huidige werkwijze m.b.t. MDO's optimaliseren door de inzet van een integraal beschikbare platformapplicatie: - Het proces beter ondersteunen (voorbereiding, bespreking, verslaglegging) - Data zodanig registreren dat hergebruik mogelijk is, o.a. voor wetenschappelijk onderzoek en kwaliteitsverbetering Deze doelstellingen zijn samengebracht in het IZA-transformatieplan van EMBRAZE om te komen tot de implementatie van een MDO-platform. Dit heeft geresulteerd in de	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen



	toekenning van subsidie t.b.v. het programma PRIME: PRogramma IZA MDO EMBRAZE. Het jaar 2024 heeft in het teken gestaan van informeren van alle betrokkenen, het verkrijgen van draagvlak en commitment en het overleg met zorgverzekeraars en VECOZO (aanbieder van de dienst MDO) over de kaders en de voorwaarden om in aanmerking te komen voor de transformatiegelden. Daarnaast heeft in 2024 de voorbereiding voor de daadwerkelijke start plaatsgevonden. Het is gelukt om in de aanloop naar de start een regionaal programmamanager en een regionaal ICT-coördinator aan te trekken. Er is veelvuldig overleg geweest met betrokkenen in alle EMBRAZE-huizen en de lokale teams staan in de startblokken.	
Communicatie en PR	○ Consolideren website, EMBRAZE app: de website wordt goed onderhouden en regelmatig van nieuwsberichten voorzien; de EMBRAZE app is buiten werking gesteld omdat de kosten ervan niet opwogen tegen het gebruik. ○ Er is 2 x een persbericht verschenen: bij de goedkeuring van de snelle toets IZA en bij de goedkeuring van het transformatieplan ○ Ieder kwartaal een nieuwsbrief: in 2024 is er 1 nieuwsbrief verschenen. Het bereik van de nieuwbrief is vergroot. ○ <i>Optie: Voorbereiden thema patiëntinformatie: er is een samenwerking opgezet met Kanker.nl, met als doel patiëntinformatie op netwerkniveau te ontwikkelen als efficiënt alternatief voor het ontwikkelen van patiëntinformatie op ziekenhuisniveau. Daarbij wordt zoveel mogelijk gebruik gemaakt van bestaande informatie.</i>	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen